

На основу чланова 59. и 60. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/16 и 88/19), чланова 20, 40. и 84. Статута града Лознице ("Службени лист града Лознице", бр. 1/19 - пречишћен текст), Скупштина града Лознице на седници одржаној дана __. __. 2024. године, донела је

О Д Л У К У

о давању сагласности на Програм пословања Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање "Лозница развој" Лозница за 2025. годину

Члан 1.

Даје се сагласност на Програм пословања Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање "Лозница развој" Лозница за 2025. годину, кога је донео Надзорни одбор Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање "Лозница развој" Лозница на седници одржаној 25.11.2024. године, број одлуке 01-655/1.

Члан 2.

Ова одлука ступа на снагу наредног дана од дана објављивања у "Службеном листу града Лознице".

СКУПШТИНА ГРАДА ЛОЗНИЦЕ

Број: _____
Датум __. __. 2024. године
Л о з н и ц а

**ПРЕДСЕДНИЦА
СКУПШТИНЕ ГРАДА**

Милена Манојловић Кнежевић, ср.

**Тачност оверава
Секретар Скупштине града**

Дејан Марковић, дипл.правник



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ, ПЛАНИРАЊЕ И ПРОЈЕКТОВАЊЕ

ЛОЗНИЦА РАЗВОЈ

Лозница, Г. Јакшића бр. 3, тел. 015/872-712, 872-713, 874-030, факс 015/872-714
Текући рачуни: 160-462033-10 код Банке Интеза - Лозница, ПИБ:101562041
матични број: 17112635

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ, ПЛАНИРАЊЕ И ПРОЈЕКТОВАЊЕ „ЛОЗНИЦА РАЗВОЈ“ ЛОЗНИЦА
СЕДИШТЕ:	ЛОЗНИЦА, Георгија Јакшића бр. 3
ДЕЛАТНОСТ:	ОСТАЛЕ СТРУЧНЕ, НАУЧНЕ И ТЕХНИЧКЕ ДЕЛАТНОСТИ
МАТИЧНИ БРОЈ:	17112635
ПИБ:	101562041
ЈБКЈС:	61823
ОСНИВАЧ:	СКУПШТИНА ГРАДА ЛОЗНИЦА

новембар, 2024. године

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА 2024.ГОДИНЕ
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Пословно име, историјат, делатност и законски оквир предузећа

Предузеће послује под пословним именом: Јавно предузеће за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“
Скраћено пословно име: ЈП „Лозница развој“
Седиште предузећа је у Лозници, Георгија Јакшића бр.3
Матични број: 17112635
Порески идентификациони број(ПИБ): 101562041
ЈББК: 61823

- Историјат предузећа

Јавно предузеће „Град“ Лозница је основано од стране Скупштине општине Лозница 24.07.1996. године и уписано у регистар Агенције за привредне Регистре под бројем БД 56168/2005. године. У Агенцији за привредне регистре, одлучујући о регистрационој пријави промене података код Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем Град Лозница донето је решење број БД 27140/2017 од 30.03.2017. године о усвајању регистрационе пријаве о промени: Пословног имена у Јавно предузеће за управљање, планирање и пројектовање Лозница развој, Лозница; претежне делатности; основног капитала; личних података регистрованих чланова. Промене су наступиле услед статусне промене припајања код овог друштва као друштва стицаоца и привредних друштава која престају припајањем и то Јавно предузеће за изградњу и одржавање стамбеног и пословног простора „Лозница“, Лозница, Јавно предузеће „Дирекција за управљање и развој Бање Ковилџаче“, Бања Ковилџача и Јавно предузеће „Дирекција за развој и урбанистичко планирање -Урбоплан“ Лозница.

Јавно предузеће за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“, Лозница основано је од стране града Лозница, ради обезбеђивања трајног обављања стручних послова на обезбеђивању услова за уређивање, употребу, унапређење и заштиту грађевинског земљишта, припреме и реализације средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта; израде стратешко развојних докумената за потребе града; вршења послова стручног надзора у областима за које је основано; управљање површинама јавне намене; стручних послова просторног и урбанистичког планирања; израде техничке документације; управљања локалним путевима; одржавања стамбеног и пословног простора и безбедности њиховог коришћења као и уредног задовољавања потреба корисника комуналних услуга; одржавања и унапређивања објеката и опреме заједничке комуналне потрошње и одржавања; обрачуна доприноса за градско грађевинско земљиште; експлоатације минералних сировина и обављања других стручних послова из наведених области.

Предузеће има својство правног лица са правима, обавезама и одговорношћу које има на основу Устава, Закона и Одлуке о оснивању и има сва овлашћења у правном промету са трећим лицима а за своје обавезе одговара својим средствима којима располаже.

- Делатност предузећа

Шифра претежне делатности Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“, Лозница је 74.90—Остале стручне, научне и техничке делатности.

Остале делатности обухватају:

1. Услуге везане за управљање грађевинским земљиштем, уређивање, употребу, унапређење и заштиту грађевинског земљишта;
2. Услуге везане за вршење послова стручног надзора, управљања површинама јавне намене, управљања локалним путевима;
3. Услуге везане за одржавање стамбеног и пословног простора као и задовољавања потреба корисника комуналних услуга, одржавања и унапређивања објеката и опреме заједничке комуналне потрошње и одржавања, обједињене обраде обрачуна и наплате комуналних услуга;
4. Услуге везане за одржавање уличне расвете, обрачуна доприноса за градско грађевинско земљиште, експлоатације минералних сировина и обављања других стручних послова из наведених области садржане у оквиру осталих стручних делатности;
5. Услуге везане за вршење стручних послова просторног и урбанистичког планирања, израде просторних и урбанистичких планова, израде техничке документације и др.

Јавно предузеће за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“ средства за финансирање обезбеђује константним пружањем услуга у оквиру наведене претежне и осталих делатности, обезбеђујући на тај начин неопходан континуитет на правовременој активности сервисирања својих услуга као окосницу сопственог планског развоја предузећа и планског развоја подручја територије града Лознице.

Стратегија дејства предузећа одвија се кроз плански осмишљен, организован на најоптималнији и економски оправдан начин, континуираним пружањем услуга у оквиру основне-претежне делатности тако и осталим делатностима, професионалним обављањем стручних послова као основни предуслов на визији остварења планиране будућности кроз адекватан развој подручја територије града са једне стране и са друге стране потпуно задовољење мисије предузећа која се огледа у планираним и организованим активностима на стварању жељеног будућег стања.

Јавно предузеће за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“, Лозница основано је од стране града Лозница, ради обезбеђивања трајног обављања следећих стручних послова :

Управљање грађевинским земљиштем

Управљање грађевинским земљиштем, пре свега, подразумева израду одговарајуће планске и пројектне документације, израду годишњих и средњорочних програма одржавања, припремање и опремање земљишта. Као полазна основа при уређењу земљишта морају се користити решења и одредбе из Просторног плана града Лозница, Плана генералне регулације и планова детаљне регулације. Посебну пажњу треба посветити изради планова детаљне регулације из разлога да се кроз те планове одреди намена јавних површина, односно изграђеног и неизграђеног грађевинског земљишта, потребна комунална инфраструктура, правци и величина локалне путне мреже и улица, зелене и пешачке површине, паркиралишта и слично.

Доношењем планова детаљне регулације (ПДР) стварају се основни предуслови за израду пројектно-техничке документације и добијања неопходних дозвола и сагласности и у складу са Законом о планирању и изградњи.

Неопходна је израда Програма уређења градског грађевинског земљишта, односно израда средњорочних и годишњих планова давања у краткорочни или дугорочни закуп, отуђење, давање у закуп под условима повољнијим од тржишних и доношење Програма за привремено заузеће јавних површина (киосци, билборди, летње баште и сл.).

Такође, потребно је донети одговарајуће Одлуке везане за висину локалних комуналних такси, накнада за уређење грађевинског земљишта, заузеће јавних површина и слично.

Надзор над одржавањем локалне и некатегорисане путне мреже

- Модернизација локалних путних праваца, улица и некатегорисаних путева који су са макадамским коловозом, односно постављање модерних коловозних застора са асфалтном подлогом.

- Повећано улагање кроз редовно и појачано одржавање постојећих путних праваца са асфалтним коловозом с обзиром на старост истих.

- Решавање имовинско-правних односа је циљ којем се мора непрестано тежити. Ово захтева тесну сарадњу ЈП „Лозница развој“ са Одељењем за планирање и изградњу, Одељењем за привреду, Јавним правобранилаштвом, инспекцијским службама, Службом за катастар непокретности и осталих.

- Доношење одговарајућих средњорочних и годишњих планова радова везаних за редовно, појачано и ургентно одржавање путне мреже и обављању послова зимске службе.

- Израда пројектно-техничке документације сходно Закону о планирању и изградњи, Закону о јавним путевима и Закону о безбедности саобраћаја на путевима.

- Веома важан циљ јесте и активност везана за катастарску евиденцију некатегорисаних путних праваца. У том циљу је изузетно важна сарадња са саветима месних заједница.

Надзор над одржавањем јавне расвете и изградње електроенергетских објеката

У циљу комуналног опремања градског грађевинског земљишта, посебна пажња се мора посветити изградњи електроенергетских објеката, односно изградњи и постављању трафостаница напонског нивоа 10/0,4 KV, постављању високонапонских и нисконапонских каблова као и измештању на нове локације постојећих објеката.

Циљ је свакако и израда одговарајућих средњорочних и дугорочних планова код одржавања јавне расвете којима би се:

- а) Пратила врста и снага постављених светиљки јавне расвете,
- б) Израдила пројектна и техничка документација у циљу замене истих рационалнијим и економичнијим системима,
- в) Донеле одговарајуће Одлуке и Правилници на нивоу Градске управе о начину и времену функционисања система јавне расвете.

Посебно је важна правовремена сарадња са ЈП «Електропривреда» Србије у смислу усклађивања годишњих финансијских планова, односно Програма пословања и Програма радова.

Надзор над одржавањем јавних површина

У циљу благовременог предузимања потребних активности, потребно је донети одговарајуће планове и програме које на предлог стручних служби усваја Надзорни одбор ЈП «Лозница развој» и Градско веће.

Важна је и сарадња пре свега са другим јавним предузећима, затим грађанима и инспекцијским службама и наравно сарадња са средствима јавног информисања.

Послови просторног и урбанистичког планирања

Поред наведеног, ЈП «Лозница развој», у свакодневном пословању обавља и послове припреме, израде и праћења спровођења просторних и урбанистичких планова и пројеката, прикупљања, сређивања, чувања и обраде података од значаја за насеља и уређење простора. Наведени послови и задаци у потпуности су од посебног друштвеног интереса и општег значаја за подручје града и исти су свакодневно на увиду и под јавном контролом и оценом свих грађана града Лозница.

Послови текућег и инвестиционог одржавања стамбених зграда

На основу Закона о становању и одржавању зграда, стамбена зграда има статус правног лица са својим органом управљања, а то је Скупштина стамбене заједнице.

Скупштина стамбене заједнице је у обавези да донесе акт о начину организовања рада унутар стамбене зграде, односно одлуку о томе коме ће поверити послове одржавања стамбене зграде.

Према постојећим законским прописима, обавезе ЈП «Лозница развој» за одржавање стамбених зграда постоје према оним зградама које су повериле одржавање нашем предузећу, односно са којим је ово предузеће на основу њихових одлука склопило уговор о одржавању (265 зграда).

Техничка служба предузећа је извршила преглед свих објеката који се налазе на одржавању код овог предузећа (прегледани су кровови, фасаде, заједничке просторије са степеништима, лифтови, електроинсталације, инсталације водовода и канализације као и громобранске и интерфонске инсталације) и консултовала управнике стамбених објеката о потреби интервенција на њиховим зградама.

Планира се редовно текуће одржавање електроинсталација заједничких просторија, подрума, ходника и степенишног простора (замена аутомата, сијалица, прекидача). Поправке на заједничкој табли и успонском воду. Уградња и редовно текуће одржавање интерфонских инсталација (заједничке табле, магнетне браве и успонски вод).

У 2021. години извршена је техничка контрола исправности громобранских инсталација од стране атестираног извођача, која се ради сваке четврте године. Такође, неопходно је вршити визуелне периодичне контроле стања громобрана и евентуалне поправке уколико надлежни орган за контролу то буде захтевао.

Што се тиче одржавања заједничких просторија зграда у ове радове спадају, пре свега, интервенције на равним и косим крововима, замена олучних хоризонтала и вертикала, одржавање степенишне ограде, затим кречење заједничких просторија, заштита улазних врата и светларника фарбањем, стакљење светларника као и улазних врата одговарајућим стаклом, као и сви други радови у заједничким просторијама као што су дератизација подрума и слично.

У оквиру одржавања водовода и канализације спроводи се редовно одржавање и хитне интервенције (отпушење канализације, поправка вертикалне и хоризонталне мреже водовода и канализације, кишне канализације, хидрантске мреже, одржавање главних вентила, поправка шахти и остале поправке) од прикључка на градску водоводну и канализациону мрежу до прикључка санитарног чвора купатила и кухиње. Ови радови се не планирају, већ се изводе од случаја до случаја на захтев управника стамбене зграде.

Јавно предузеће „Лозница развој“ одржава 97 лифтова. За њихов безбедан рад потребно је обавезно обезбедити редовно месечно текуће сервисирање, годишњи преглед законом предвиђен од стране овлашћене организације као и прибављање сертификата за употребу лифта, замена дотрајалих виталних делова лифта на основу редовне контроле и замена потребних делова лифта током редовног сервисирања, санирање кровова и фасада на лифт кућицама, постављање жалузина или комарника на прозорима као и кречење и дератизација просторија у којима се налази постројење и чишћење дна окна свих лифтова.

У 2024. години планира се реконструкција фасада и санација кровних покривача у зависности од потреба, односно од стања фасада и кровова, заинтересованости станара у стамбеним зградама које са нама имају потписане уговоре о одржавању, као и од расположивих финансијских средстава.

Послови обједињене наплате комуналних и других услуга

На основу Одлуке СО Лозница бр. 06-21/06 од 30.12.2003.године организована је служба обједињене наплате комуналних и других услуга. Основни разлог за доношење овакве одлуке је веома слаба наплата ових услуга у ранијем периоду. Основне предности оваквог система наплате су рационалност, економичност и ефикасност који се огледају у следећем:

- Приликом утужења неуредних платиша не подноси се више појединачних тужби за исту странку него само једна, што је неколико пута јефтиније (зависно од тога за колико је услуга корисник утужен).

- Поред овога суд добија много мање тужби тако да може знатно брже и ефикасније да решава спорове.

- Овакав систем наплате потраживања је знатно повољнији за грађане јер даје могућност плаћања свих услуга са једном уплатницом на једном месту које је најближе месту боравка корисника услуга (благајне свих јавних предузећа и шалтери свих пошти и банака).

- Посебне погодности грађанима је омогућио закључак Општинског већа СО Лозница бр.06-40/05 од 09.09.2005. године која им омогућава 5% попушта на уплате у року доспећа, као и Одлуке о субвенцијама по основу издатака за комуналне производе и услуге бр. 06-20/06-17-2 од 09.06.2006.године. Ради се о попустима за различите социјалне категорије становништва.

- Служба обједињене наплате комуналних услуга континуирано ради на сређивању базе података. Сређивање базе података се врши путем реклаamacије грађана који пријављују промене власништва, односно укључивање или исључивање неке комуналне услуге, промене површина и др. Такође анализом базе података кроз стално „упаривање“ података из база свих даваоца услуга, долазимо до откривања такозваних „испуштених“ корисника. О овоме се обавештавају јавна предузећа која изласком на терен утврђују чињенично стање и врше промене код корисника услуга.

- Поред финансијског ефекта који доноси укључивање у базу испуштених корисника исправља се неправда према грађанима који су до сада редовним

плаћањем комуналних услуга омогућавали функционисање комплетног комуналног система града Лознице.

- Законски оквир

Пословање Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“ уређено је следећим законским оквиром:

- Закон о јавним предузећима;
- Закон о буџетском систему;
- Закон о локалној самоуправи;
- Закон о раду;
- Закон о безбедности и здрављу на раду;
- Закон о јавним набавкама;
- Општа акта предузећа (Статут, Правилници и др.)

С обзиром да је ЈП „Лозница развој“ основано као Јавно предузеће, на њега се у пуној мери примењују одредбе Закона о Јавним предузећима, којим се уређује правни положај Јавних предузећа, њихово оснивање, пословање, управљање, имовина и друга питања од значаја за њихов положај.

ЈП „Лозница развој“, у смислу Закона о буџетском систему није ни директни ни индиректни корисник буџетских средстава, али као корисник јавних средстава дужно је да послује у складу са одредбама овог системског прописа.

Поред ових наведених системских закона, код пројекције пословања ЈП „Лозница развој“, треба имати у виду одредбе општих прописа који се примењују на сва активна привредна друштва:

- прописи којима се уређују облигациони односи;
- прописи из области финансија и рачуноводства;
- порески прописи из области радног права;
- други општи прописи из области заштите и безбедности на раду, противпожарне заштите и др.

Јавно предузеће „Лозница развој“ у вршењу своје делатности примењује и:

- Закон о путевима;
- Закон о становању и одржавању зграда;
- Закон о планирању и изградњи;
- Закон о Просторном плану Републике Србије од 2021. до 2035. године;
- Закон о територијалној организацији Републике Србије;
- Закон о комуналним делатностима;
- Закон о пољопривреди и руралном развоју;
- Закон о водама;
- Закон о заштити животне средине;
- Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину;
- Закон о процени утицаја на животну средину;
- Закон о енергетици;
- Закон о културним добрима;
- Закон о заштити природе;
- Закон о националним парковима;
- и други закони, као и подзаконска акта донета на основу тих закона.

Основни пропис којим је уређена остала стручна, научна и техничка делатност-остале делатности које обавља јавно предузеће, представља Закон о планирању и изградњи.

Овим законом регулисана су начела за уређење и коришћење простора; врсте и садржина докумената просторног и урбанистичког планирања; процедура њихове израде и доношења; врсте и уређивање грађевинског земљишта; изградња објеката и др.

У поступку израде докумената просторног и урбанистичког планирања примењују се и бројни закони и подзаконска акта који регулишу разне области, као што су област пољопривреде, водопривреде, шумарства, рударства, саобраћаја, енергетике, одбране, друштвених делатности, туризма, заштите животне средине, заштите природних добара, заштите споменика културе и др.

Носиоци израде планских докумената су органи одређеног нивоа власти, град-општина, надлежни за послове просторног и урбанистичког планирања. Обрађивач планског документа је основано јавно предузеће.

Наведени Закони и подзаконска акта која су наведена, имају утицаја на делатност предузећа, односно на само пословање предузећа.

- **Имовина предузећа**

Предузеће има своју имовину којом управља и располаже у складу:

- са законом и одлукама оснивача град Лозница
- оснивачким актом.

Имовину предузећа чине право својине на покретним и непокретним стварима, новчана средства и хартије од вредности и друга имовинска права која су пренета у својину предузећа у складу са законом, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини.

За обављање делатности од општег интереса предузеће може користити и средства у јавној својини и другим облицима својине, у складу са законом, оснивачким актом.

Основни капитал предузећа - у складу са Законом о поступку регистрације у Агенцији за привредне регистре и Правилником о садржини Регистра привредних субјеката и документацији потребној за регистрацију - унет као регистрациони податак, износи:

- уписани и уплаћени новчани капитал 9.407.226,06 динара 30.03.2017;
- уписан и унет неновчани капитал: 14.040.000,00 динара, на дан 20.04.2022

Регистровани капитал усклађиваће се по одредбама Закона о привредним друштвима и прописима којима се уређује регистрација привредних субјеката. Оснивач град Лозница је власник 100% удела у основном капиталу предузећа.

Визија и мисија

- Визија

Визија Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“ Лозница огледа се у даљем обезбеђивању континуитета активности које чине окосницу за стварање планског основа за будућим развојем подручја територије града. Усаглашене узајамне иницијативе са оснивачем „Град“ Лозница на неопходности доношења Одлука о покретању поступка израде планских аката по утврђеним процедурама за реализацију будућег стања развијености, повлачи за собом уједно и даље јачање Јавног предузећа кроз кадровско ојачавање, јачу техничку опремљеност и наставак даљег стицања знања на професионализацији обављања послова чиме се обезбеђује наставак континуитета делатности.

- Мисија

Јавно предузеће за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“ Лозница у оквиру свог пословања својом мисијом обезбеђује трајно обављање углавном послова у оквиру стручне, научне и техничке делатности. Сврха постојања се огледа у обављању послова од општег интереса, односно комуналне делатности у континуитету на начин којим се обезбеђује стално и квалитетно пружање услуга крајњим корисницима на територији града као и корисницима са територије других општина и градова а у складу са посебно закљученим уговорима.

Стратегија дејства посматрано дугорочно се огледа у планском уређивању развоја подручја територије града, који треба да обезбеде организовани и усмерени развој и повољан привредни амбијент. Стварањем повољних услова организованим планским развојем, стварају се повољнији услови за значајније упошљавање привредних капацитета, људских ресурса, адекватније коришћење природних ресурса коришћењем квалитетније инфраструктуре у смислу повезаности територије града Лозница путем приступних саобраћајница са околним привредним центрима региона и шире. Стварањем квалитетније инфраструктуре како надземне тако и подземне, директно се утиче на животни стандард становништва, а уједно и на будући развој подручја територије града. Оправданост сврхе постојања предузећа и исказана стратегија дејства кроз плански осмишљен, организован на најоптималнији и економски оправдан развој подразумева наставак континуираног рада, у оквиру како основне-претежне делатности тако и осталим делатностима. Основни покретач запослених огледа се у организованом и професионалном обављању стручних послова на визији остварења планиране будућности кроз адекватан развој подручја територије града са једне стране и са друге стране потпуно задовољење мисије предузећа које се огледа у планираним и организованим активностима на стварању жељеног будућег стања.

1.2. Дугорочни и средњорочни план стратегије

Скупштина града Лознице на седници одржаној дана 16. децембра 2021. године, донела је Одлуку број: 06-27/21-13-2/14, о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Лозница развој“ за период 2022-2026. године. Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“ у периоду од 2017. године до 2026. године усвојен је на седници Скупштине града Лознице 14. децембра 2017. године, (број: 06-37/17-14-2).

1.3. Организациона шема

ЈП „Лозница развој“, је у складу са Законом о јавним предузећима, скупштинском одлуком о јавном предузећу и Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, уредило своју организацију, рад и пословање.

Број запослених и квалификациона структура по струкама представља квалитативно и квантитативно одређен скуп, неопходан за извршење Програмом постављених задатака, представљен организационом структуром кроз секторску поделу послова и радних задатака предузећа.

ЈП „Лозница развој“ има укупно 43 запослена, од чега VII степен стручне спреме - 17 запослених, VI степен стручне спреме - 4 запослена, IV степен стручне спреме - 22 запослен.

Подела послова и радних задатака на реализацији услуга обавља се унутар следећих сектора:

- 1. правно- економско финансијски**
- 2. технички**
- 3. развој, пројектовање и надзор**
- 4. обједињена наплата**

Организација управљања и рада дата у секторској подели рада у предузећу са утврђеним радним местима и прецизираним описом послова и радних задатака, потребној стручној спреми, бројем извршилаца приказујемо у табеларном прегледу:

Руководство			
	Назив радног места	Стручна спрема	Бр. Извр.
1.	Директор	ВСС	1
2.	Извршни директор	ВСС	1
Сектор за правне, економске и финансијске послове			
1.	Руководилац сектора	ВСС	1
2.	Стручни сарадник за економске послове	ВСС	4
3.	Стручни сарадник за инвестициону градњу	ВСС	1
4.	Контиста - билансиста	ССС	1
5.	Књиговођа - оператер	ССС	1
6.	Благајник	ССС	1
7.	Стручни сарадник за правне послове	ВСС	1
8.	Виши стручни сарадник за правне послове	ВСС	1
9.	Пословно-технички секретар	ВШС/ССС	1
10.	Спремачица - курир	НК	1
11.	Дактилограф	ССС	1
Технички сектор			
1.	Руководилац сектора	ВСС	1
2.	Стручни сарадник за зеленило и хигијену	ВСС	1
3.	Референт за одржавање путева и каменолома	ССС	3
4.	Сарадник за надзор и одржавања стамбених зграда	ВШС	1
5.	Референт за изградњу објеката и грађ. земљиште	ССС	1
6.	Референт за јавну расвету и надзор	ССС	1
7.	Референт за одржавање електро инсталација, лифтова и громобрана	ССС	1
8.	Референт за одржавање водоводне и канализационе мреже	ССС	1
Сектор за развој, пројектовање и надзор			
1.	Самостални планер, урбаниста за област просторног планирања	ВСС	1
2.	Самостални планер, урбаниста грађевинске делатности	ВСС	1
3.	Самостални планер, урбаниста за грађевинску област	ВСС	1
4.	Планер сарадник за област просторног планирања	ВСС	1
5.	Планер сарадник за геодетску област	ВШС	1
6.	Планер сарадник за електро-енергетску област – слаба струја	ВШС	1
7.	Планер обрађивач за област високоградње	ССС	1
8.	Планер обрађивач за област нискоградње	ССС	1
9.	Планер обрађивач за хидро-техничку област	ССС	1
10.	Планер обрађивач за област просторног планирања	ССС	1
11.	Обрађивач сарадник за административне послове	ССС	1
Сектор обједињене наплате			
1.	Руководилац сектора	ВСС	1
2.	Стручни сарадник базе података	ВСС	1
3.	Сарадник базе података	ВСС/ВШС	1
4.	Стручни сарадник за обједињену наплату	ВСС	1
5.	Рефрент обједињене наплате	ССС	4
6.	Благајник обједињене наплате	ССС	2
7.	Ст. сарадник за правне посл. за обједињену наплату	ВСС	1
УКУПНО			48

1.4. Органи управљања у предузећу

Органи управљања у предузећу су:

- Надзорни одбор
- Директор
- Извршни директор

На основу Решења Скупштине града Лознице бр. 06-30/20-6-9/3 од 12. новембра 2020. године, а сходно члану 17. Закона о јавним предузећима у Надзорни одбор предузећа именовани су: Ђуро Мијаиловић за председника, Мирковић Данијела за члана. На основу Решења Скупштине града Лознице бр.06-36/22-19-4/1 од 16.12.2022. за члана Надзорног одбора из редова запослених именован је Предраг Стојков.

На Скупштини града Лознице одржаној дана 09.06.2021. године за директора предузећа именован је Драгићевић Никола, а на основу Решења број 06-11/21-10-7/1.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности у 2024. години

Јавно предузеће „Лозница развој“ послује по усвојеном Програму пословања Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“ Лозница за 2024. годину, на који је дата сагласност на седници Скупштине града Лозница одржаној дана 28.03.2024. године и објављена 29.03.2024. године у Службеном листу града Лознице број 7.

У 000 динара

Р.бр.	АКТИВНОСТ	Преглед прихода по кварталима			
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал (процена)
1.	Услуге обављања стручног надзора	21.193	24.505	21.697	33.659
2.	Обједињена наплата комуналних и других услуга	12.817	11.709	11.615	13.467
3.	Приходи од текућег и инвестиционог одржавања зграда	7.243	7.674	8.034	7.968

Предузеће обавља послове стручног надзора на одржавању локалних путева и улица, на одржавању зелених површина, јавне расвете и семафора и изради пројектне документације на основу уговора које Градска управа града Лознице склапа са изабраним извођачима радова. Програмом пословања планирана су укупни приходи од Градске управе у износу 131.018 хиљада динара. Процена је да ће ова врста прихода бити остварена у износу од 101.054 хиљ. динара, односно 77,13 %.

Приходи од наплате комуналних и других услуга, као и приходи текућег и инвестиционог одржавања зграда планирани су у износу од 73.920 хиљ. динара и процена је да ће бити остварени у износу од 80.527 хиљ. динара, односно 108,94%.

у јединицама мере

Ред. Бр.	Назив производа услуге	Јед. Мере	План 2024.	Процена 2024.	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
1.	Текуће одржавање стамбеног и пословног простора	бр.кор.	6.150	6.436	104,65
2.	Инвестиционо одржавање стамбеног и пословног простора	бр.кор.	1.600	1.628	101,75

У овом тренутку наше предузеће има потписан уговор о текућем и инвестиционом одржавању са 265 стамбених зграда. Власници стамбених јединица преко система обједињене наплате уплаћују накнаду за одржавање зграда у износима који су одређени Одлуком Скупштине Града Лознице о утврђивању минималне висине износа о текућем и инвестиционом одржавању.

Јавно предузеће „Лозница развој“ има 6.436 активних корисника услуге текућег одржавања стамбеног и пословног простора и то:

За услугу станарина(стамбени простор)-45 корисника;

За услугу одржавање зграда(пословни и стамбени простор)-539 корисника;

За услугу одржавање зграда без лифта-2.886;

За услугу одржавање зграда са лифтом-2.816 корисника;

Гараже-94 корисника;
Гаражно место-56 корисника.

Јавно предузеће“Лозница развој“ има и 1.628 активних корисника услуге инвестиционог одржавања стамбеног и пословног простора и то:

За услугу инвестиционо одржавање зграда зграда без лифта-791 корисник;

За услугу инвестиционо одржавање зграда зграда са лифтом-801 корисник

За услугу инвестиционо одржавање гаража-20 корисника;

За услугу инвестиционо одржавање гаражног места-16 корисника;

Прилог 1.

2.2. Биланс стања на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	39.400	36.062
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	19.000	17.544
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	15.000	14.738
023	2. Постројења и опрема	0011	4.000	2.806
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	20.400	18.518
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	20.400	18.518
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		

047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	45.400	46.300
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	300	200
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	300	200
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	17.000	19.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	17.000	19.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.100	100
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.000	0
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	100	100
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	27.000	27.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	84.800	82.362
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	3.500	3.500
	ПАСИВА			

	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	53.000	49.024
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	45.000	40.200
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	8.000	8.824
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	8.000	7.984
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		840
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	15.200	8.202
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	15.200	8.202
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	10.000	8.202
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.200	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	16.600	25.136
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0

420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	8.220	18.322
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	8.220	18.322
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8.380	6.714
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4.000	2.887
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.500	2.777
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1.880	1.050
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		100
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	84.800	82.362
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	3.500	3.500

Биланс успеха у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

рупа рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	207.788	182.271
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	204.938	181.581
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	204.938	181.581
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2.850	690
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	205.188	176.136
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3.450	1.675
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	107.378	79.905
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	81.865	63.509
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12.403	9.622
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	13.110	6.774
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.000	1.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	75.530	75.530
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.500	1.696
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	16.330	16.330
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.600	6.135
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0

	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	300	157
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	300	157
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	20	0
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20	0
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	280	157
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	120	593
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.000	4.216
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	208.208	183.021
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	208.208	180.352
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	2.669
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69 - 59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		284
59 - 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	2.953
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		2.113
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		

723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	840
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2024.

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	197.098	181.562
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	194.248	180.872
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2.850	690
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	197.378	179.271
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	90.000	92.472
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	107.378	79.196
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		7.603
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		2.291
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	280	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0

В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	300	157
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	300	157
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	20	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	20	0
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	280	157
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	197.398	181.719
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	197.398	179.271
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	2.448
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	27.000	24.552
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	27.000	27.000

2.3. Анализа остварених индикатора пословања

Предузеће је пословало стабилно и потпуно у складу са очекиваним и планираним показатељима.

2.4. Разлози одступања финансијских показатеља у односу на план

Прилог 1-Биланс стања на дан 31.12.2024.године

У Програму пословања за 2024.годину планиране су укупна актива и укупна пасива у износу од 84.800 хиљада динара. Процењена реализација на дан 31.12.2024. године износи 82.362 хиљ.динара и мања је од планиране.Најзначајнија одступања односе се на:

актива- на позицији АОП 0023- Дугорочни пласмани у земљи (станови солидарности) реализација је мања у односу на план јер је Општа болница Лозница отплатила преостале ануитете.

пасива- Процена је да ће на АОП-У 0445 Обавезе према добављачима у земљи на дан 31.12.2024. реализација бити знатно већа због повећане инвестиционе активности на стамбеним зградама у последњем кварталу ове године.

Прилог 1а- Биланс успеха за период 01.01.2024.- 31.12.2024.године

Процена реализације већине билансних позиција је испод нивоа планираних величина из следећих разлога:

- Због мањег броја запослених током године процењује се да ће остварење Прихода од продаје производа и услуга АОП 1005 бити ниже од планираног. Исто се односи и на остале пословне приходе јер ове године нису били ангажовани запослени преко Националне службе за запошљавање.

- на позицији АОП 1016 Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи, процена је нижа у односу на план због мањег броја запослених током године.

Прилог 1б-Извештај о токовима готовине у периоду 01.01-31.12.2024.

У извештајном периоду очекују се нешто мањи приливи готовине из пословних активности у односу на план, као и одливи готовине због смањених трошкова на позицији АОП 3007 Зараде, накнаде зарада и осталих лични расходи.

2.5. Спроведене активности за унапређење пословања

Када је у питању унапређење процеса пословања у 2024.години, руководиоци предузећа, свакодневно, у сарадњи са Градском управом изналазе најбоља решења у решавању проблема у оквиру претежне делатности. Пошто је претежна делатност предузећа стручни надзор на одржавању локалних путева и улица, јавних површина, јавне расвете и семафора, просторном и урбанистичком планирању као и одржавању стамбених зграда, то се од референата који врше ове послове тражи максимална одговорност при вршењу надзора над овим пословима које обављају именовани или изабрани извођачи.

Такође, у сарадњи са јавним предузећима, ради се на сталном повећању процента наплате комуналних услуга. Врши се ажурирање базе података СОН-а са стварним подацима о корисницима услуга, прате се дуговања и благовремено шаљу опомене како не би дошло до застаревања потраживања. Добром сарадњом са јавним извршитељима омогућава се ефикаснија наплата услуга и спровођење судских поступака. ЈП „Лозница развој“ је у току 2022. године континуирано радила на развијању софтверских решења ради унапређивања апликације СОН инфо сервис и Интернет СОН инфо сервис.

Такође, донети су правилници и интерна акта неопходна за неометано функционисање пословања Предузећа.

Основни циљ које ЈП „Лозница развој“ у наредном периоду жели да постигне је да одржи наставак континуираног обављања своје делатности ради реализације задатака утврђених Програмом рада, те на тај начин настави са стварањем још повољнијих услова за свој даљи развој. Такође, жели да настави и са активностима на пољу одржања квалитета, задржавању ефикасности у процесу одвијања економије у сарадњи са оснивачем и Надзорним одбором. Жели да настави са јачањем финансијске и још боље кадровске оспособљености, у смислу праћења трендова у сфери информатике, маркетинга, законских прописа те омогући да главни покретачки фактор „знање“ буде и даље суштинска окосница за развој овог предузећа.

2.6. Корпоративно управљање

ЈП „Лозница развој“ врши планирање Програма пословања уз сагласност оснивача и редовно обавештава оснивача о његовом извршењу, у складу са законом и подзаконским актима, као и локалним актима.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1. Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

ЈП „Лозница развој“ у оквиру пословања, обезбеђује највиши ниво услуга у оквиру стручне, научне и техничке делатности уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине. Сврха постојања се огледа у обављању послова од општег интереса уз модерну организацију, професионализам свих запослених, законитост у раду и вршењу услуга, ефикасност, ефективност и транспарентност, на начин којим се обезбеђује стално и квалитетно пружање услуга крајњим корисницима на територији града.

Основни циљ Предузећа је остварење планираних прихода од продаје услуга на домаћем тржишту, обављајући послове стручног надзора на одржавању локалних путева и улица, на одржавању зелених површина, јавне расвете и семафора, наплате комуналних и других услуга, као и стручни надзор над текућим и инвестиционим одржавањем зграда.

Прилог 2.

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Остварење планираних прихода	остварени приходи од продаје услуга	2024.	181.581	199.739	219.713	241.684	финансијски извештаји	Извршавање задатака дефинисаних од стране оснивача; унапређење сарадње са даваоцима услуга са циљем ефикасније наплате услуга

Кључне активности за достизање циљева

Кључне активности потребне за достизање жељених циљева су:

- стручно извршавање задатака дефинисаних од стране оснивача;
- јачање партнерства са органима и службама града Лознице, државним органима и организацијама, јавним предузећима, извођачима радова и свим другим учесницима у реализацији наших задатака,
- обезбеђивање текуће ликвидности и солвентности кроз наплату доспелих потраживања уз примену свих расположивих механизма наплате;
- унапређење постојећих софтверских алата и инсталација нових;
- ажурирање базе података Сон-а са стварним подацима о корисницима услуга;
- прилагођавање организационе шеме структуре и обиму задатака,
- побољшање технолошких услова рада,
- вођење рачуна о радној дисциплини,
- израда оперативних планова рада и стално праћење њихове реализације.

3.2.Анализа тржишта

Јавно предузеће „Лозница развој“ свој пословни успех заснива на пружању услуга које су у потпуности усаглашене са важећим законима и другим прописима, стандардима и нормативима, као и захтевима корисника. Циљ предузећа је да одржи стабилно пословање, континуиран рад. Обављање наведене делатности од општег интереса и захтев мултидисциплинарног приступа подразумева и постојање мултидисциплинарних стручних тимова, стручну обученост кадрова и техничку опремљеност. Ценовник важећег пружања услуга, односно утврђеност минималних цена искључује могућност нелојалне конкуренције а обезбеђује покривање трошкова пословања односно довољну висину прихода који обезбеђују стабилно пословање.

Главни купац наших услуга свакако представља сам оснивач град Лозница са јавним предузећима по основу предузетих активности на даљем развоју града у виду реализације усаглашених акционих планова неопходних за развој и унапређење општег привредног развоја и стварање амбијента за будући економски бољитак свих грађана на територији овога града.

Прилог 3.

3.3.Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
поремећаји у пословању локалне самоуправе	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Активности у складу са одлукама оснивача

Пословање Предузећа, односно остварење планираних прихода, у највећој мери зависи од пословања оснивача - Градске управе града Лознице, с обзиром да је она главни корисник наших услуга. Вероватноћа за настајање овог ризика је изузетно мала али у случају да дође до одређених поремећаја у пословању биће спроведене активности у складу са одлукама оснивача.

ЈП“Лозница развој“ у свом пословању изложено је и другим ризицима:

1.Ризик настанка негативних ефеката на резултат пословања у ситуацији када дужници касне са измирењем обавеза према предузећу. Део потраживања предузеће има према сектору становништва, тако да на повећање овог ризика може утицати смањена куповна моћ грађана. Праћење наплате и благовремено утврђивање прекорачења рокова плаћања као и предузимање свих расположивих мера за наплату кроз опомене и тужбе, представљају кључне предуслове за ефикасно управљање овим ризиком.

2. Оперативни ризик је ризик губитка који се јавља као последица неадекватних интерних процеса и процедура. Највећи проблем је у адекватном управљању информационим технологијама, па се применом најновијих софтверских решења, контролом приступа подацима, заштитом софтвера и хардвера од злоупотребе и адекватним спречавањем упада у систем од стране трећих лица смањује ова врста ризика.

Остали ризици се односе на:

- смањење броја корисника СОН-а
- иступање појединих даваоца услуга из система обједињене наплате
- повећање цена комуналних услуга.

Управљање ризицима представља неизоставни елемент квалитетног обављања додељених надлежности предузећу. Оквир који ће се успоставити ради успешног управљања ризицима, пре свега подразумева систем финансијског управљања и контроле у односу на: управљање процењеним ризиком од стране органа управљања; усклађеност пословања са Законом, актима предузећа и уговорима; поузданост и потпуност информација; ефективност и економичност пословања; заштиту информација и извршење Програма пословања предузећа.

Управљање ризицима подразумева све планиране активности за унапређење процеса пословања са исказивањем релевантних индикатора на основу којих се мери напредак у пословању. Напретку у пословању допринећемо засигурно реализацијом што већег броја пружених услуга уз сталну ангажованост запослених.

Прилог 4.

3.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	48.417	56.830	53.000	49.830
	Реализација	53.846	52.715	49.024	-
	% одступања реализације од плана	+11%	-7%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	-7%	0%
Укупна имовина	План	27.900	40.900	39.400	36.500
	Реализација	39.165	37.296	36.062	-
	% одступања реализације од плана	+40%	-9%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-5%	-6%	+1%
Пословни приходи	План	153.296	181.940	207.788	235.775
	Реализација	122.597	157.873	182.271	-
	% одступања реализације од плана	-20%	-13%	-12%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+29%	+15%	+29%
Пословни расходи	План	150.796	179.940	205.188	229.999
	Реализација	119.534	153.400	176.136	-
	% одступања реализације од плана	-21%	-15%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+28%	+15%	+31%
Пословни резултат	План	2.500	2.000	2.600	5.776
	Реализација	3.063	4.473	6.135	-
	% одступања реализације од плана	+23%	+124%	+136%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+46%	+37%	-6%
Нето резултат	План	0	0	0	614
	Реализација	268	880	840	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+228%	-5%	-27%
Број запослених на дан 31.12.	План	53	53	53	53
	Реализација	45	45	43	-
	% одступања реализације од плана	-15%	-15%	-19%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-4%	+23%
Просечна нето зарада	План	61.959	76.037	92.731	96.951
	Реализација	59.435	71.062	85.269	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-7%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	+20%	+14%
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	0%

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	433	1.998	1.953	1.706
ROA	1	1	1	1
ROE	1	2	2	1
Оперативни новчани ток	9.336	3.380	2.291	-280
Дуг / капитал	40,13	62,85	68,00	68,37
Ликвидност	397,37	205,96	184,20	183,22
% зарада у пословним приходима	50,46	43,37	43,84	47,85

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	0	0	-
Остали приходи из буџета	План	88.997	110.162	131.018	144.644
	Пренето	50.450	76.700	101.054	-
	Реализовано	50.450	76.700	101.054	-
Укупно приходи из буџета	План	88.997	110.162	131.018	144.644
	Пренето	50.450	76.700	101.054	-
	Реализовано	50.450	76.700	101.054	-

3.5. Планиране активности у циљу унапређења корпоративног управљања

Наведено је у тачки 2.6.

3.6. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Када су у питању планирани и реализовани индикатори пословања може се закључити да су одступања релативно мала и да предузеће послује стабилно и у оквиру плана.

Реализација Пословних прихода и Пословних расхода нешто је нижа у односу на план што сведочи сталној тежњи предузећа да што више рационализује своје трошкове.

Просечна нето зарада је нижа од планиране, док је повећање просечне зараде у односу на претходне године резултат примене Правилника о раду предузећа као и повећања плате у складу са Смерницама Владе Србије и локалне самоуправе.

Предузеће није планирало инвестиције.

Дуг предузећа је мали јер се све обавезе измирују у складу са одредбама Закона о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама (РИНО).

Предузеће је ликвидно и све своје обавезе испуњава на време.

4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1.Биланс стања на дан 31.12.2025.године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	36.500	36.500	36.500	36.500
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	18.000	18.000	18.000	18.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	15.000	15.000	15.000	15.000
023	2. Постројења и опрема	0011	3.000	3.000	3.000	3.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	18.500	18.500	18.500	18.500
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	18.500	18.500	18.500	18.500
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	47.400	47.400	47.400	47.400
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	300	300	300	300
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	300	300	300	300
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	19.000	19.000	19.000	19.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	19.000	19.000	19.000	19.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1.100	1.100	1.100	1.100
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1.000	1.000	1.000	1.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	100	100	100	100
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	27.000	27.000	27.000	27.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	83.900	83.900	83.900	83.900
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	490.000	490.000	490.000	3.500
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	49.830	49.830	49.830	49.830
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	41.000	41.000	41.000	41.000
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	8.830	8.830	8.830	8.830
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	8.830	8.830	8.830	8.830
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	8.200	8.200	8.200	8.200

40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	8.200	8.200	8.200	8.200
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	8.200	8.200	8.200	8.200
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	25.870	25.870	25.870	25.870
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	18.000	18.000	18.000	18.000

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	18.000	18.000	18.000	18.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7.870	7.870	7.870	7.870
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4.000	4.000	4.000	4.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.820	3.694	3.694	2.644
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1.050	176	176	1.226
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	83.900	83.900	83.900	83.900
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	490.000	490.000	490.000	3.500

Биланс успеха у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	58.944	117.888	176.831	235.776
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	58.231	116.463	174.693	232.926
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	58.231	116.463	174.693	232.926
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	713	1.425	2.138	2.850
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	56.877	113.750	170.627	230.000
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	863	1.725	2.588	3.450
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	27.513	55.025	82.538	110.050
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	21.937	43.873	65.810	87.747
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.323	6.647	9.970	13.293
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2.253	4.505	6.758	9.010
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				1.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	23.338	46.675	70.013	93.350
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				1.500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5.163	10.325	15.488	20.650

	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.067	4.138	6.204	5.776
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	75	150	225	300
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	75	150	225	300
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	5	10	15	20
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	5	10	15	20
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	70	140	210	280
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	30	60	90	120
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	863	1.725	2.588	3.450
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	59.049	118.098	177.146	236.196
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	57.745	115.485	173.230	233.470
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.304	2.613	3.916	2.726
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69 - 59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59 - 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.304	2.613	3.916	2.726
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	528	1.056	1.584	2.112
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	776	1.557	2.332	614
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.2025. до 31.12.2025.године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	58.263	116.525	174.787	233.050
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	57.550	115.100	172.649	230.200
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	713	1.425	2.138	2.850
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	58.333	116.665	174.997	233.330
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	30.820	61.640	92.460	123.280
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	27.513	55.025	82.537	110.050
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	70	140	210	280
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				

3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	75	150	225	300
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	75	150	225	300
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	5	10	15	20
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	5	10	15	20
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	70	140	210	280
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	58.338	116.675	175.012	233.350
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	58.338	116.675	175.012	233.350
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	27.000	27.000	27.000	27.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	27.000	27.000	27.000	27.000

4.2. Структура планираних прихода и расхода

ЈП „Лозница развој“ је у 2025. години планирало укупне пословне приходе у износу од 235.776 хиљада динара и то:

1. Приходи од продаје производа и услуга износе 232.926 хиљада динара, односно 98,80% укупних пословних прихода. Чине их: Приходи од Градске управе, по Уговору бр.679/2024-III-1, у износу од 144.644 хиљ.динара, што са обрачунатим ПДВ-ом чини укупно потребна средства од Градске управе од 173.573 хиљ.динара, Приходи од СОН-а и накнада за одржавање зграда планирани су у износу од 88.282 хиљ.динара.

2. Други пословни приходи планирани су у износу од 2.850 хиљада динара и односе се највећим делом на приходе од Националне службе за запошљавање за извођење јавних радова.

Финансијски приходи у износу од 300 хиљада динара планирани су за камате од продатих станова солидарности.

Остали приходи су планирани у износу од 120 хиљада динара и односе се на приходе настале на основу Одлуке о накнадама за коришћење јавних добара на територији града Лознице („Сл.лист града Лознице“ број 8/2019).

Укупно планирани приходи предузећа износе 236.196 хиљада динара.

Што се тиче пословних расхода, они су планирани у укупном износу од 230.000 хиљ.динара, а њихова структура је следећа:

- На АОП-у 1015 – Трошкови материјала, горива и енергије планирани су укупни трошкови у износу од 3.450 хиљ.динара и то:

1. Трошкови материјала у износу од 1.950 хиљада динара обухватају трошкове канцеларијског материјала и опреме (рачунари) и потрошног материјала;

2. Трошкови горива у износу од 1.500 хиљада динара

- АОП 1016- Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу од 110.050 хиљада динара, планирани су у складу са важећим законским и подзаконским актима којима се уређује ова област.

- АОП 1020-Трошкови амортизације у износу од 1.000 хиљада динара,

- АОП 1022-Трошкови производних услуга у износу од 93.350 хиљада динара, у највећој мери чине их трошкови текућег и инвестиционог одржавања зграда као и услуге доставе уплатница СОН-а, право службености за пружне прелазе, затим пројектна документација, услуге фиксне и мобилне телефоније и др.;

-АОП 1023-Трошкови резервисања планирани су у износу од 1.500 хиљада динара;

-АОП1024-Нематеријални трошкови обухватају трошкове административних судских такси (трошкови судских извршитеља), трошкови одржавања софтвера, трошкови осигурања, репрезентације и др. и планирани су у износу од 20.650 хиљада динара.

Финансијски расходи, односно расходи камата планирани су у износу од 20 хиљ.динара.

Остали расходи односе се на расходе по основу казни за привредне прекршаје и планирани су у износу од 3.450 хиљ.динара, што даје укупно планиране расходе предузећа од 233.470 хиљада динара.

4.3. Учешће појединачних расхода у укупним пословним расходима

Пословни расход	План 2025.	% учешћа
1. Трошкови материјала, горива и енергије	3.450	1,50
2. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	110.050	47,85
3. Трошкови амортизације	1.000	0,43
4. Трошкови производних услуга	93.350	40,59
5. Трошкови резервисања	1.500	0,65
6. Нематеријални трошкови	20.650	8,98
УКУПНО	230.000	100,00

4.4. Цене

Основни полазни елемент за сагледавање политике цена услуга подразумева вредност услуга, обзиром да вредносно исказивање предметних услуга подразумева одређену специфичност. Ова специфичност је исказана у форми дефинисаног норма часа, као основа сагледавања укупне вредности у пружању појединачних услуга, уважавајући за сваку конкретну услугу неопходан број извршилаца са неопходном квалификационом структуром, потребно време за реализацију исте односно потребно време израде, нивоа сложености за пружање конкретне услуге и специфичности захтева купаца за пружањем исте у оквиру претежне и осталих делатности предузећа.

Ценовна стратегија обухвата утврђивање претпостављеног вредносног обима услуга и могућег фонда ефективних сати везаних директно за т.з.в. производне раднике без режије. Стављањем у однос претпостављене потребне висине прихода са ефективним фондом часова производних радника могуће је утврдити просечан норма час на нивоу Ј.П. „Лозница развој.“

Ценовник услуга је дефинисан по стручној спреми:

- ВСС по норма часу – 4.623,30 динара,
- ВШС по норма часу – 3.946,72 динара,
- ССС по норма часу – 2.743,91 динара.

Цене су изражене без обрачунатог пореза на додату вредност.

Ценовником су дефинисани критеријуми који се примењују за обрачун цена услуга према врсти услуге.

4.5. Субвенције и остали приходи из буџета

У динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуτροшено	Износ неуτροшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	131.018.000	131.018.000	101.054.000	29.964.000	
УКУПНО	131.018.000	131.018.000	101.054.000	29.964.000	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	36.161	72.322	108.483	144.644
УКУПНО	36.161	72.322	108.483	144.644

4.6. Намена коришћења прихода из буџета

Нису планиране субвенције из градског буџета.

4.7. Трошкови запослених

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	58.977.384	44.519.931	15.415.272	30.830.544	46.245.815	61.661.087
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	81.865.020	63.509.174	21.936.678	43.873.356	65.810.034	87.746.712
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	94.267.571	73.130.814	25.260.085	50.520.170	75.780.254	101.040.339
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	53	43	53	53	53	53
4.1.	- на неодређено време	43	34	43	43	43	43
4.2.	- на одређено време	10	9	10	10	10	10
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.800.000	0	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	20	0	10	10	20	20
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	3.400.000	2.814.670	300.000	400.000	400.000	600.000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	14	14	14	14	14	14
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	510.000	444.445	127.500	255.000	382.500	510.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	1.500.000	1.005.233	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
20.	Дневнице на службеном путу	80.000	20.000	20.000	40.000	60.000	80.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	20.000	0	5.000	10.000	15.000	20.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.000.188	1.037.175	0	650.000	650.000	1.300.000
23.	Број прималаца отпремнине	2	2		1	1	2

24.	Јубиларне награде	300.000	317.898	0	285.200	1.426.000	1.426.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	2	2	0	1	5	5
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	3.500.000	2.490.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

У 2025. години планирани трошкови за зараде и доприносе запослених су у складу са економском политиком Владе Републике Србије.

Новом Одлуком Владе Републике Србије о висини минималне цене рада за 2025.годину („Сл.Гласник РС“бр. 74/2024) одређено је да минимална цена рада без пореза и доприноса за обавезно социјално осигурање износи 308 динар по радном сату, уместо досадашњих 271. Повећања износи 13,65%.Нови неопорезиви износ зараде износиће 28.423 динара,уместо досадашњих 25.000 динара.

Накнаде за чланове надзорног одбора планиране су као и трошкови зарада запослених у складу са фискалном стратегијом Владе Републике Србије.

Висина накнаде за чланове Надзорног одбора утврђена је у месечном нето износу од 10.000,00 динара за председника, односно од 7.000,00 динара за чланове, сходно члану 17. Закона о јавним предузећима.

Додатно запошљавање ће бити извршено искључиво у складу са важећим законским и подзаконским актима који уређују ову област, односно уз сагласност надлежне комисије.

5. ПЛАН ДОБИТИ/ГУБИТКА

5.1.План добити за 2024.годину

Процена је да ће добитак из редовног пословања пре опорезивања износити 2.953 хиљ.динара што са пореским расходом периода од 2.113 хиљ.динара даје нето добит од 840 хиљ.динара.

5.2. Добит претходних година

Надзорни одбор предузећа донео је 29.03.2022.године Одлуку о распоређивању остварене добити по завршном рачуну за **2021**.године (број:01-231/2). Добит ранијег периода под 01.01.2022. у износу од 386.625,82 динара распоређује се на следећи начин: 50% добити у износу од 193.312,91 динар усмерава се оснивачу Град Лозница, преостали износ нераспоредене добити у износу од 193.312,91 динар оставља се нераспореден за потребе покрића евентуалног настанка губитка у наредном периоду пословања. Скупштина града Лознице је 20.октобра 2022.године донела Решење о давању сагласности на расподелу добити за 2021. годину број 06-31/22-18-3/5.

Надзорни одбор предузећа донео је 29.03.2023.године Одлуку о распоређивању остварене добити по завршном рачуну **2022**.године (број:01-182/2). Добит ранијег периода под 01.01.2023. у износу од 267.807,07 динара распоређује се на следећи начин: 50% добити у износу од 133.903,54 динара усмерава се оснивачу Град Лозница, преостали износ нераспоређене добити у износу од 133.903,53 динара оставља се нераспоређен за потребе покрића евентуалног настанка губитка у наредном периоду пословања.

Надзорни одбор предузећа донео је 29.03.2024.године Одлуку о распоређивању остварене добити по завршном рачуну **2023**.године (број:01-154/2). Добит ранијег периода под 01.01.2024. године у износу од 880.035,40 динара распоређује се на део добити који се усмерава оснивачу Град Лозница у износу од 50% , што износи 440.017,74 динара са обавезом уплате на рачун прописан за уплату јавних прихода. Преостали износ нераспоређене добити у износу од 440.017,66 динара исплатити запосленима који су били у радном односу у Предузећу на дан 31.12.2023.године и то износ од 6.480,26 нето по запосленом, што са припадајућим порезима и доприносима износи 10.000,40 по запосленом.

Прилог 8.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1.Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1		1
2	Извршни директор	1	1			
3	Сектор за правне,економске и финансијске послове	14	16	13	9	4
4	Технички сектор	10	7	8	7	1
5	Сектор за развој,пројектовање и надзор	11	11	10	9	1
6	Сектор обједињене наплате	11	17	11	9	2
УКУПНО:		48	53	43	34	9

6.2. Планирана структура запослених

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	17	24	3	3
2	ВС	4	5		
3	ВКВ				
4	ССС	22	24		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		43	53	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	2	3
2	30 до 40	2	11
3	40 до 50	16	13
4	50 до 60	12	13
5	Преко 60	11	13
УКУПНО		43	53
Просечна старост		50,70	48,19

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	15	21	2	2
2	Женски	28	32	1	1
УКУПНО		43	53	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	6	15
2	5 до 10	6	6
3	10 до 15	8	9
4	15 до 20	11	10
5	20 до 25	8	9
6	25 до 30	4	4
7	30 до 35	0	0
8	Преко 35	0	0
УКУПНО		43	53

6.3.Динамика запошљавања

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	43		Стање на дан 30.06.2025. године	53
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1.			1.		
2.			2.		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	
1.	Пријем у радни однос	10	1.		
2.			2.		
	Стање на дан 31.03.2025. године	53		Стање на дан 30.09.2025. године	53
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	53		Стање на дан 30.09.2025. године	53
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1.			1.		
2.			2.		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	
1.			1.		
	Стање на дан 30.06.2025. године	53		Стање на дан 31.12.2025. године	53

6.4. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	44	5.296.704	120.380	43	5.092.141	118.422	0	0	0	1	204.563	204.563
II	45	5.191.981	115.377	43	4.917.673	114.364	1	71.366	71.366	1	202.942	202.942
III	45	5.401.137	120.025	43	5.100.459	118.615	1	95.306	95.306	1	205.372	205.372
IV	45	5.375.740	119.461	43	5.074.562	118.013	1	95.556	95.556	1	205.622	205.622
V	45	5.481.577	121.813	43	5.176.447	120.382	1	99.179	99.179	1	205.951	205.951
VI	45	5.221.965	116.044	43	4.921.787	114.460	1	95.056	95.056	1	205.122	205.122
VII	44	5.267.481	119.715	42	4.963.011	118.167	1	95.806	95.806	1	208.664	208.664
VIII	44	5.273.015	119.841	42	4.970.593	118.347	1	95.556	95.556	1	206.866	206.866
IX	44	5.041.926	114.589	42	4.741.248	112.887	1	95.306	95.306	1	205.372	205.372
X	42	4.995.700	118.945	40	4.693.741	117.344	1	96.087	96.087	1	205.872	205.872
XI	42	5.481.198	130.505	40	5.176.447	129.411	1	96.087	96.087	1	208.664	208.664
XII	43	5.481.198	127.470	41	5.176.447	126.255	1	96.087	96.087	1	208.664	208.664
УКУПНО	528	63.509.622	1.444.165	505	60.004.556	1.426.668	11	1.031.392	1.031.392	12	2.473.674	2.473.674
ПРОСЕК	44	5.292.469	120.347	42	5.000.380	118.889	1	85.949	85.949	1	206.140	206.140

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
II	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
III	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
IV	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
V	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
VI	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
VII	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
VIII	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
IX	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
X	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
XI	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
XII	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085
УКУПНО	636	87.746.712	1.655.598	504	67.105.632	1.597.753	120	17.976.060	1.797.606	12	2.665.020	2.665.020
ПРОСЕК	53	7.312.226	137.967	42	5.592.136	133.146	10	1.498.005	149.801	1	222.085	222.085

Предузеће у 2025. години планира да прими у радни однос 10 радника од којих је већина са високом стручном спремом. С обзиром да смо у 2024. години имали једног новозапосленог са средњом стручном спремом нисмо могли користити његову масу зарада као упоредив податак приликом планирања масе за новозапослене у 2025. години.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
II	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
III	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
IV	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
V	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
VI	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
VII	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
VIII	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
IX	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
X	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
XI	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
XII	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731
УКУПНО	636	101.040.339	1.906.421	504	77.272.135	1.839.813	120	20.699.433	2.069.943	12	3.068.771	3.068.771
ПРОСЕК	53	8.420.028	158.868	42	6.439.345	153.318	10	1.724.953	172.495	1	255.731	255.731

Средства за зараде су планирана у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору (Сл. гласник РС 93/12), Правилником о извештавању о исплаћеним зарадама у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 100/12) који се месечно доставља Управи за трезор.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	92.181	67.119	105.614	76.878
	Највиша зарада	164.041	117.493	186.515	133.590
Пословодство	Најнижа зарада	202.942	144.763	222.085	158.524
	Највиша зарада	208.664	148.773	222.085	158.524

Прилог 12.

6.6. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
II	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
III	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
IV	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
V	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
VI	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
VII	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
VIII	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
IX	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
X	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
XI	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
XII	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2
УКУПНО	288.000	120.000	84.000	24	288.000	120.000	84.000	24
ПРОСЕК	24.000	10.000	7.000	2	24.000	10.000	7.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
II	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
III	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
IV	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
V	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
VI	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
VII	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
VIII	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
IX	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
X	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
XI	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
XII	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2
УКУПНО	444.432	185.184	129.624	24	510.000	212.400	148.800	24
ПРОСЕК	37.036	15.432	10.802	2	42.500	17.700	12.400	2

Накнаде председнику и члановима надзорног одбора планиране су у складу са Закључком Скупштине града Лознице, број: 06-5/14-15-8 на седници одржаној 29. јануара 2014. године.

Прилог 13.

6.7. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

Накнаде Комисије за ревизију у буто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

ЈП“Лозница развој“ није планирало накнаде за Комисију за ревизију у 2025. години.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домаћи кредитор																
Страни кредитор																
Укупно кредитно задужење				0	0							0	0	0	0	
од чега за ликвидност																
од чега за капиталне пројекте																

Предузеће нема никаквих дугова по кредитима нити се планира задуживање у 2025. години.

8.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
	Добра					
1.	Канцеларијски материјал	527.000	175.000	350.000	525.000	700.000
2.	Опрема	300.000	150.000	300.000	450.000	600.000
3.	Потрошни материјал	130.000	150.000	300.000	450.000	600.000
4.	Трошкови горива	1.019.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
	Укупно добра:	1.976.000	850.000	1.700.000	2.550.000	3.400.000
	Услуге					
1.	Одржавање лифтова	5.524.164	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
2.	Штампање уплатница СОН а	1.675.000	650.000	1.300.000	1.950.000	2.600.000
3.	Трошкови ревизије фин.извештаја	235.000	300.000	300.000	300.000	300.000
4.	Адвокатске услуге	720.000	225.000	450.000	675.000	900.000
	Укупно услуге:	5.526.794	2.675.000	5.050.000	7.425.000	9.800.000
	Радови					
1.	Општи грађевински радови	7.200.000	1.375.000	2.750.000	4.125.000	5.500.000
2.	Молерско - фарбарски радови	20.000.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
3.	Лимарски и браварски радови	2.568.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
4.	Столарски радови	0	125.000	250.000	375.000	500.000
5.	Водоводно - канализациони радови	2.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
6.	Електро радови	1.687.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
	Укупно радови:	33.455.000	9.125.000	18.250.000	27.375.000	36.500.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	40.957.794	12.650.000	25.000.000	37.350.000	49.700.000

У 2025.години планирано је спровођење четири отворена поступка и то за набавку горива, штампање уплатница обједињене наплате, за услуге одржавања лифтова и радови на адаптацији и реконструкцији стамбених зграда. Планирана средства су на истом нивоу као и претходне године. Средства за штампу уплатница су планирана у већем износу у односу на процену у 2024. години због повећаног броја

корисника СОН услуга, самим тим и већег броја уплатница. Анализом тржишта утврдили смо и да је јединична цена по уплатници знатно виша у односу на претходну годину.

Прилог 16.

9.1. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансира	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
2						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције													

Јавно предузеће „Лозница развој“ није планирала капитална улагања и инвестиције у 2025. години.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У динарима

Редни број	Позиција	План у 2024.год.	Реализација (процена) 2023.	План за 01.01.- 31.03.2025.	План за 01.01.- 30.06.2025.	План за 01.01.- 30.09.2025.	План за 01.01.- 31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	50.000	0	12.500	25.000	37.500	50.000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						

Средства за репрезентацију су у складу са Смерницама Владе Србије планирана у истом износу као и 2024.године.

Издаци за спортске активности нису планирани, док се реклама и пропаганда обавља посредством локалних медија: радио и телевизија «Подриње», радио и телевизија «Лотел» и «Лозничке новине» преко којих се информише јавност о свим релевантним темама. Информације о локалној законској регулативи су доступне у «Службеном листу Града Лознице» као и у другим гласилима и пропагандним материјалима као и посредством Локалног инфо сервиса који је почео са радом 19.12.2011. године у чији рад је укључено и ЈП «Лозница развој».

У складу са Законом о јавним предузећима, све активности предузећа доступне су на нашем сајту.

Сходно члану 120. Закона о раду, предвиђени критеријуми за коришћење средстава солидарне помоћи су наведени у усвојеном Правилнику о раду јавног предузећа.

ДИРЕКТОР



Никола Драгићевић
дипл. економиста



На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/16 и 88/19) и члана 34. Статута Јавног предузећа за управљање, планирање и пројектовање „Лозница развој“ Лозница, Надзорни одбор ЈП „Лозница развој“ на седници одржаној дана 25.11.2024. године донео је

О Д Л У К У

I

Доноси се Програм пословања ЈП „Лозница развој“ Лозница за 2025. годину.

II

Програм пословања предузећа за 2025. годину је у потпуности усаглашен са Законом о јавним предузећима, Законом о буџетском систему и Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

III

Програм пословања ЈП „Лозница развој“ доставити Скупштини града Лознице ради давања сагласности на исти.

Доставити:- Скупштини града Лознице,
- Одељењу за привреду,
- екон.финан.служби,
- правној служби,
- архиви

Јавно предузеће за управљање,
планирање и пројектовање
„Лозница развој“
Број: 01-655/1
25.11 2024. године
ЛОЗНИЦА

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА



Мијаиловић
Бурос Мијаиловић